

PENGELOLAAN KEUANGAN DANA HAJI DI MASA PANDEMI COVID-19

Zainur Ridho

zainur13ridho@gmail.com

Sekolah Tinggi Ekonomi dan Bisnis Islam Badri Mashduqi Probolinggo

DOI:

Received: November 2020

Accepted: December 2020

Published: January 2021

Abstract :

The purpose of this research is to find out the financial management of the hajj during the pandemic. The research in this paper is library research, namely research where data and information are obtained from literature sources (reading) in the form of books, research results and other reading materials. The results of the 2020 Hajj departure cancellation due to COVID-19 caused the 2020 operational funds not to be issued. The operational funds were again managed by BPKH. In addition, BPKH received the approval of Commission VIII DPR regarding the proposed use of the 2020 hajj fund benefit value. The proposal is the use of the 2020 BPKH benefit value to support the implementation of the pilgrimage in the following years. The value of these benefits includes the accumulated value of benefits from the previous year and the efficiency of BPIH for the operation of the haj pilgrimage.

Keywords: *Management, Hajj Fund Finances, Covid-19 Pandemic*

الملخص:

تهدف هذه الدراسة إلى تحديد الإدارة المالية للحج أثناء الجائحة. البحث في هذه الورقة هو بحث أدبي ، أي البحث الذي يتم فيه الحصول على البيانات والمعلومات من مصادر الأدب (القراءة) في شكل كتب ونتائج بحث ومواد قراءة أخرى. تشير نتائج هذه الدراسة إلى أن إلغاء رحلات الحج لعام 2020 بسبب COVID-19 تسبب في عدم إصدار الأموال التشغيلية لعام 2020. تم إدارة الأموال التشغيلية مرة أخرى من قبل BPKH. بالإضافة إلى ذلك ، حصلت BPKH على موافقة اللجنة VIII DPR فيما يتعلق بالاستخدام المقترح لقيمة مزايا صندوق الحج لعام 2020. الاقتراح هو استخدام قيمة فائدة 2020 BPKH لدعم تنفيذ الحج في السنوات اللاحقة. تشمل قيمة المنفعة القيمة المتراكمة لمنفعة العام السابق وكفاءة BPIH لتشغيل مناسك الحج.

الكلمات المفتاحية : إدارة صندوق الحج ، المالية ، وباء كوفيد -19

Abstrak :

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengelolaan keuangan haji dimasa pandemi. Penelitian dalam tulisan ini adalah penelitian kepustakaan, yakni penelitian yang data-data dan nformasinya diperoleh dari sumber pustaka (bacaan) baik berupa buku-buku, hasil penelitian dan bahan bacaan yang lainnya. Hasil penelitian ini bahwa pembatalan keberangkatan haji 2020 karena COVID-19 menyebabkan dana operasional 2020 tidak jadi dikeluarkan. Dana operasional tersebut kembali dikelola oleh BPKH. Selain itu, BPKH mendapatkan persetujuan Komisi VIII DPR terkait usulan penggunaan nilai manfaat dana haji 2020. Usulan tersebut adalah penggunaan nilai manfaat BPKH tahun 2020 untuk mendukung pelaksanaan ibadah haji tahun-tahun

berikutnya. Nilai manfaat tersebut termasuk akumulasi nilai manfaat tahun sebelumnya dan efisiensi BPIH untuk operasional pelaksanaan ibadah haji.

Kata kunci: Pengelolaan, Keuangan Dana Haji, Pandemi Covid-19

PENDAHULUAN

Ibadah haji merupakan rukun Islam yang kelima bagi umat Islam (Hamidah & Anganthi, 2017). Ibadah haji hanya dilakukan pada waktu tertentu yakni tanggal 9 dan 10 zulhijjah saja dalam satu tahun. Muslim yang akan menunaikan ibadah haji disyaratkan mampu dalam hal fisik maupun finansial. Minat muslim Indonesia untuk menunaikan ibadah haji sangat tinggi, sementara kuota yang disediakan oleh pemerintah Arab Saudi jumlahnya terbatas. Kondisi demikian menimbulkan dampak pada panjangnya daftar tunggu para calon jamaah haji (Fuhaidah & Mubarak, 2018).

Indonesia merupakan negara dengan jumlah penduduk beragama Islam terbesar di dunia, dengan jumlah 207.176.162 (BPS, 2018). Dengan semakin bertambahnya umat Islam di Indonesia yang berkehendak melaksanakan ibadah haji tidak sebanding dengan jumlah kuota yang tersedia dari pemerintah Kerajaan Arab Saudi, oleh karenanya masyarakat Indonesia yang telah mendaftar haji harus menunggu waktu pemberang katannya dalam waktu 11-30 tahun (Elma Rizkiya Ulya & Munawar, 2019). Terhitung dari data per April 2018 dari Kementerian Agama RI menyebutkan jumlah jamaah haji yang masuk dalam daftar tunggu (waiting list) pemberangkatan ke tanah suci jumlahnya mencapai 3.700.000 orang yang jumlahnya meningkat setiap tahunnya. Peningkatan jumlah daftar tunggu (waiting list) tersebut berdampak pada semakin bertambah pula jumlah dana jamaah haji yang masuk ke Kementerian Agama RI setiap tahunnya, yang tercatat terakhir pada bulan Desember 2018 sejumlah Rp.113 Trilliun (Elma Rizkiya Ulya & Munawar, 2019).

Setiap tahun ada berjuta-juta umat Islam dari penjuru dunia yang melaksanakan haji, bahkan setiap tahunnya semakin bertambah umat Islam yang ingin berangkat berangkat haji termasuk umat Islam di Indonesia (Abdul Choliq, 2018). Oleh sebab itu pemerintah Arab Saudi menetapkan aturan kuota haji bagi setiap negara jamaah haji, termasuk Indonesia, untuk membatasi membludaknya jamaah haji yang berangkat, sehingga dapat melaksanakan haji dengan nyaman dan aman (Daulay, 2017).

Pelaksanaan ibadah haji di Indonesia memiliki dua model (Nuri, 2014). Pertama, ibadah haji yang dikelola dan dilaksanakan oleh pemerintah yang disebut sebagai haji regular, dan yang kedua ibadah haji yang diselenggarakan oleh perusahaan swasta (non pemerintahan) ini disebut sebagai haji khusus. Dalam prakteknya, kedua model ini memiliki ruang dan porsi yang berbeda serta terpisah, utamanya dalam hal tata kelola keuangan (Fuhaidah & Mubarak, 2018). Dari kedua model sebagaimana tersebut di atas, model haji regular dikelola dan diselenggarakan oleh pemerintah di bawah koordinasi Kementerian Agama Republik Indonesia. Sebagaimana diketahui, bahwa minat umat Islam Indonesia untuk melaksanakan ibadah yang masuk sebagai rukun Islam kelima ini sangatlah tinggi (Sulthoni et al., 2012). Hal ini dibuktikan dengan panjangnya daftar antrian haji yang ada yakni sekitar 19 tahun. 10 Di

beberapa daerah, ada yang mencapai angka lebih besar atau bahkan puluhan tahun mengantri untuk dapat melaksanakan ibadah haji terhitung semenjak pendaftaran setoran dana haji (Munawaroh et al., 2017).

Dengan di berlakukannya kuota tersebut, mengharuskan negara-negara yang setiap tahunnya mengirimkan jamaah haji, harus melakukan pembatasan terhadap jamaah haji yang mau berangkat, dengan mekanisme *waiting list* (daftar tunggu) yaitu dengan mendaftar terlebih dahulu (Farhan, 2017), seperti halnya yang dilakukan di Indonesia yang mayoritas beragama Islam.

Tabel. 1
Daftar Waiting List Kuota Haji

| WILAYAH | KUOTA | TAHUN | PORSI TERAKHIR | JUMLAH PENDAFTAR | LUNAS TUNDA |
|---------------------|-------|-------|----------------|------------------|-------------|
| ACEH | 4298 | 2049 | 100192891 | 122634 | 4191 |
| SUMATERA UTARA | 8168 | 2038 | 200279735 | 145969 | 8042 |
| SUMATERA BARAT | 4525 | 2042 | 300168970 | 95594 | 4553 |
| RIAU | 4957 | 2042 | 400188547 | 104847 | 5033 |
| JAMBI | 2858 | 2047 | 500120590 | 75665 | 2872 |
| SUMATERA SELATAN | 6890 | 2040 | 600236429 | 132319 | 6763 |
| LAMPUNG | 6915 | 2039 | 800233056 | 130942 | 6564 |
| DKI JAKARTA | 7766 | 2044 | 900316669 | 180193 | 7025 |
| JAWA TENGAH | 29786 | 2047 | 1101254626 | 790894 | 29699 |
| D.I. YOGYAKARTA | 3084 | 2048 | 1200134548 | 84917 | 3010 |
| JAWA TIMUR | 34516 | 2050 | 1301560571 | 1005380 | 33415 |
| BALI | 686 | 2045 | 1400026652 | 16709 | 661 |
| NUSA TENGGARA BARAT | 4412 | 2052 | 1500215049 | 139980 | 4476 |
| NUSA TENGGARA TIMUR | 656 | 2041 | 1600023314 | 13229 | 639 |
| KALIMANTAN TENGAH | 1581 | 2043 | 1800060914 | 36077 | 1538 |
| KALIMANTAN SELATAN | 3746 | 2054 | 1900193672 | 125689 | 3912 |
| SULAWESI UTARA | 700 | 2035 | 2100051177 | 9979 | 664 |
| SULAWESI TENGAH | 1958 | 2040 | 2200068524 | 37764 | 1926 |
| SULAWESI TENGGARA | 1984 | 2043 | 2400073824 | 44361 | 2015 |
| PAPUA | 1056 | 2042 | 2600040197 | 22700 | 1062 |

| | | | | | |
|--------------------------|------|------|------------|--------|------|
| BANGKA BELITUNG | 1045 | 2042 | 2700039376 | 22702 | 1070 |
| BANTEN | 9279 | 2043 | 2800350289 | 210555 | 9665 |
| GORONTALO | 959 | 2035 | 3500687962 | 13545 | 943 |
| KEPULAUAN RIAU | 1268 | 2039 | 3700038397 | 23532 | 1238 |
| KOTA BENGKULU | 307 | 2048 | 700056041 | 8440 | 314 |
| KAB. BENGKULU UTARA | 199 | 2036 | 700055992 | 3087 | 202 |
| KAB. BENGKULU SELATAN | 127 | 2040 | 700056025 | 2432 | 134 |
| KAB. REJANG LEBONG | 232 | 2040 | 700056040 | 4491 | 241 |
| KAB. MUKOMUKO | 175 | 2037 | 700056028 | 2928 | 182 |
| KAB. SELUMA | 170 | 2034 | 700056036 | 2292 | 167 |
| KAB. KAUR | 106 | 2033 | 700056000 | 1347 | 113 |
| KAB. KEPAHIANG | 108 | 2040 | 700055972 | 2137 | 110 |
| KAB. LEBONG | 92 | 2036 | 700056014 | 1442 | 99 |
| KAB. BENGKULU TENGAH | 91 | 2037 | 700056032 | 1482 | 93 |
| KOTA BANDUNG | 2427 | 2040 | 1001309484 | 47682 | 2230 |
| KOTA BOGOR | 969 | 2039 | 1001309425 | 17903 | 945 |
| KOTA SUKABUMI | 253 | 2037 | 1001309077 | 4300 | 242 |
| KOTA CIREBON | 326 | 2041 | 1001309491 | 6663 | 335 |
| KAB. BOGOR | 3421 | 2041 | 1001309535 | 69449 | 3600 |
| KAB. SUKABUMI | 1601 | 2035 | 1001309501 | 23655 | 1625 |
| KAB. CIANJUR | 1361 | 2036 | 1001309532 | 20490 | 1427 |
| KAB. BEKASI | 2174 | 2045 | 1001309366 | 53962 | 2201 |
| KAB. KARAWANG | 2142 | 2039 | 1001309441 | 40299 | 2056 |
| KAB. SUBANG | 1175 | 2037 | 1001309433 | 19135 | 1147 |
| KAB. PURWAKARTA | 747 | 2040 | 1001309530 | 14579 | 711 |
| KAB. BANDUNG | 2539 | 2039 | 1001309553 | 46350 | 2492 |
| KAB. SUMEDANG | 860 | 2035 | 1001309394 | 12612 | 856 |
| KAB. GARUT | 1882 | 2036 | 1001309470 | 29951 | 1942 |
| KAB. TASIKMALAYA | 1459 | 2036 | 1001309509 | 23150 | 1482 |
| KAB. CIAMIS | 1093 | 2037 | 1001309544 | 18415 | 1102 |
| KAB. CIREBON | 2375 | 2040 | 1001309533 | 47300 | 2318 |
| KAB. KUNINGAN | 981 | 2037 | 1001309243 | 16332 | 973 |

| | | | | | |
|------------------------|------|------|------------|-------|------|
| KAB. INDRAMAYU | 1773 | 2040 | 1001309559 | 34034 | 1766 |
| KAB. MAJALENGKA | 1150 | 2039 | 1001309428 | 20840 | 1161 |
| KOTA BEKASI | 2739 | 2041 | 1001309486 | 56493 | 2601 |
| KOTA DEPOK | 1683 | 2043 | 1001309399 | 38224 | 1642 |
| KOTA TASIKMALAYA | 644 | 2042 | 1001309520 | 13689 | 619 |
| KOTA CIMAHI | 548 | 2041 | 1001309467 | 11485 | 569 |
| KOTA BANJAR | 175 | 2036 | 1001308795 | 2713 | 172 |
| KAB. BANDUNG BARAT | 1112 | 2038 | 1001309517 | 19206 | 1074 |
| KAB. PANGANDARAN | 379 | 2038 | 1001309455 | 6652 | 404 |
| KOTA PONTIANAK | 610 | 2040 | 1700081489 | 12067 | 601 |
| KAB. SAMBAS | 312 | 2039 | 1700081513 | 5623 | 313 |
| KAB. SANGGAU | 108 | 2038 | 1700081514 | 1852 | 102 |
| KAB. SINTANG | 136 | 2036 | 1700081438 | 2167 | 138 |
| KAB. MEMPAWAH | 177 | 2037 | 1700081432 | 2868 | 178 |
| KAB. KAPUAS HULU | 128 | 2041 | 1700081517 | 2679 | 129 |
| KAB. KETAPANG | 246 | 2038 | 1700081504 | 4349 | 233 |
| KAB. LANDAK | 52 | 2032 | 1700081421 | 586 | 51 |
| KAB. BENGKAYANG | 62 | 2035 | 1700081428 | 882 | 64 |
| KOTA SINGKAWANG | 108 | 2042 | 1700081507 | 2321 | 106 |
| KAB. MELAWI | 100 | 2034 | 1700081482 | 1375 | 100 |
| KAB. SEKADAU | 60 | 2034 | 1700081488 | 798 | 59 |
| KAB. KAYONG UTARA | 73 | 2033 | 1700081105 | 878 | 73 |
| KAB. KUBU RAYA | 303 | 2039 | 1700081472 | 5460 | 308 |
| KOTA BALIKPAPAN | 522 | 2049 | 2000131027 | 15040 | 527 |
| KOTA SAMARINDA | 567 | 2051 | 2000131031 | 17284 | 542 |
| KAB. KUTAI KARTANEGARA | 525 | 2046 | 2000131019 | 13136 | 535 |
| KAB. TANAH PASIR | 243 | 2047 | 2000130972 | 6385 | 238 |
| KAB. BERAU | 147 | 2048 | 2000131006 | 4083 | 149 |
| KAB. KUTAI BARAT | 85 | 2039 | 2000130998 | 1580 | 83 |

| | | | | | |
|-----------------------------|------|------|------------|-------|------|
| KAB. KUTAI TIMUR | 175 | 2049 | 2000131020 | 4947 | 177 |
| KOTA BONTANG | 143 | 2054 | 2000131013 | 4809 | 152 |
| KAB. PENAJAM PASER UTARA | 126 | 2047 | 2000131022 | 3340 | 129 |
| KAB. MAHAKAM ULU | 6 | 2027 | 2000129533 | 42 | 5 |
| KOTA MAKASSAR | 1127 | 2057 | 2300373986 | 41068 | 1148 |
| KOTA PARE- PARE | 120 | 2058 | 2300373920 | 4541 | 128 |
| KAB. PINRANG | 355 | 2061 | 2300373991 | 14411 | 383 |
| KAB. GOWA | 597 | 2055 | 2300373982 | 20371 | 621 |
| KAB. WAJO | 401 | 2059 | 2300373965 | 15605 | 452 |
| KAB. BONE | 742 | 2055 | 2300373969 | 25874 | 774 |
| KAB. TANA TORAJA | 34 | 2043 | 2300372212 | 778 | 32 |
| KAB. MAROS | 309 | 2055 | 2300373869 | 10782 | 315 |
| KAB. LUWU | 270 | 2040 | 2300373846 | 5257 | 296 |
| KAB. SINJAI | 231 | 2044 | 2300373501 | 5430 | 234 |
| KAB. BULUKUMBA | 403 | 2052 | 2300373827 | 12740 | 411 |
| KAB. BANTAENG | 182 | 2064 | 2300373979 | 7916 | 181 |
| KAB. JENEPONTO | 339 | 2057 | 2300373794 | 12337 | 339 |
| KAB. SELAYAR | 113 | 2045 | 2300373787 | 2716 | 114 |
| KAB. TAKALAR | 260 | 2052 | 2300373990 | 8148 | 277 |
| KAB. BARRU | 170 | 2047 | 2300373893 | 4489 | 185 |
| KAB. SIDRAP | 250 | 2063 | 2300373936 | 10529 | 280 |
| KAB. PANGKEP | 300 | 2051 | 2300373947 | 9077 | 299 |
| KAB. SOPENG | 248 | 2055 | 2300373943 | 8648 | 275 |
| KAB. ENREKANG | 185 | 2040 | 2300373654 | 3694 | 198 |
| KAB. LUWU UTARA | 227 | 2044 | 2300373963 | 5275 | 235 |
| KAB. PALOPO | 107 | 2043 | 2300373651 | 2402 | 118 |
| KAB. LUWU TIMUR | 155 | 2048 | 2300373971 | 4290 | 150 |
| KAB. TANA TORAJA UTARA | 20 | 2047 | 2300372407 | 534 | 19 |
| KOTA AMBON | 361 | 2032 | 2500025551 | 4301 | 265 |
| KAB. MALUKU TENGAH | 135 | 2034 | 2500025554 | 1828 | 136 |
| KAB. MALUKU TENGGERA | 70 | 2032 | 2500025531 | 813 | 76 |
| KAB. SERAM | 98 | 2031 | 2500025501 | 1027 | 100 |

| | | | | | |
|----------------------------------|-----|------|------------|-------|-----|
| BAGIAN BARAT | | | | | |
| KAB. SERAM BAGIAN TIMUR | 98 | 2031 | 2500025547 | 1076 | 98 |
| KAB. KEPULAUAN ARU | 45 | 2035 | 2500025549 | 669 | 45 |
| KAB. MALUKU TENGGERA BARAT | 10 | 2031 | 2500024951 | 110 | 10 |
| KAB. BURU | 98 | 2032 | 2500025503 | 1119 | 95 |
| KOTA TUAL | 103 | 2034 | 2500025487 | 1343 | 93 |
| KAB. BURU SELATAN | 45 | 2031 | 2500025545 | 451 | 40 |
| KAB. MALUKU BARAT DAYA | 4 | 2032 | 2500025253 | 48 | 5 |
| KAB. HALMAHERA BARAT | 67 | 2037 | 3600034636 | 1108 | 68 |
| KAB. HALMAHERA TENGAH | 69 | 2035 | 3600034646 | 1001 | 71 |
| KOTA TERNATE | 265 | 2042 | 3600034668 | 5792 | 273 |
| KAB. HALMAHERA UTARA | 95 | 2038 | 3600034663 | 1663 | 94 |
| KOTA TIDORE KEPULAUAN | 115 | 2039 | 3600034656 | 2127 | 119 |
| KAB. HALMAHERA TIMUR | 60 | 2036 | 3600034580 | 904 | 60 |
| KAB. KEPULAUAN SULA | 109 | 2031 | 3600034667 | 1194 | 112 |
| KAB. MAMUJU | 259 | 2046 | 3800053475 | 6661 | 253 |
| KAB. HALMAHERA SELATAN | 195 | 2033 | 3600034436 | 2486 | 200 |
| KAB. PULAU MAROTAI | 46 | 2038 | 3600034654 | 817 | 45 |
| KAB. PULAU TALIABU | 37 | 2038 | 3600034613 | 631 | 38 |
| KAB. MAMUJU UTARA | 153 | 2044 | 3800053497 | 3672 | 156 |
| KAB. POLEWALI MANDAR | 501 | 2043 | 3800053489 | 11391 | 531 |

| | | | | | |
|------------------------|-----|------|------------|------|-----|
| KAB. MAJENE | 249 | 2037 | 3800053493 | 4000 | 266 |
| KAB. MAMASA | 106 | 2039 | 3800053288 | 1998 | 110 |
| KAB. MAMUJU TENGAH | 159 | 2053 | 3800053460 | 5215 | 168 |
| KAB. MANOKWARI | 177 | 2034 | 3900019024 | 2369 | 178 |
| KAB. WONDAMA | 17 | 2033 | 3900019031 | 217 | 16 |
| KAB. TELUK BINTUNI | 37 | 2037 | 3900019022 | 605 | 36 |
| KAB. FAK-FAK | 78 | 2035 | 3900019043 | 1151 | 78 |
| KAB. KAIMANA | 36 | 2037 | 3900019003 | 595 | 39 |
| KAB. SORONG | 77 | 2035 | 3900019039 | 1080 | 78 |
| KAB. SORONG SELATAN | 20 | 2039 | 3900018905 | 363 | 23 |
| KAB. RAJA AMPAT | 21 | 2039 | 3900018709 | 380 | 18 |
| KOTA SORONG | 240 | 2037 | 3900019041 | 3957 | 237 |
| KAB. TAMBRAUW | 5 | 2035 | 3900018357 | 75 | 6 |
| KAB. MAYBRAT | 2 | 2029 | 3900016586 | 17 | 3 |
| KAB. BULUNGAN | 84 | 2043 | 4000004404 | 1859 | 88 |
| KOTA TARAKAN | 147 | 2050 | 4000004418 | 4336 | 159 |
| KAB. NUNUKAN | 113 | 2051 | 4000004414 | 3442 | 111 |
| KAB. MALINAU | 50 | 2034 | 4000004347 | 658 | 51 |
| TANA TIDUNG | 15 | 2042 | 4000004406 | 322 | 22 |

(Sumber : Kemenag.go.id)

Antusias masyarakat Islam begitu besar yang ingin berangkat haji, hal ini menjadi keuntungan bagi lembaga keuangan, terkhususnya perbankan syariah yg mengeluarkan pembiayaan produk tabungan haji yang tujuannya memudahkan masyarakat dalam pembiayaan haji maupun pendaftarannya (Daulay, 2017). Namun sebagaimana diatur dalam Pasal 1 angka 15 Peraturan Menteri Agama No 20/2016, maka tidak semua orang bisa langsung berangkat naik haji pada tahun berjalan. harus “daftar tunggu (*waiting list*)”. Daftar tunggu (*waiting list*) adalah daftar calon Jemaah Haji yang telah mendaftarkan dirinya dan mendapatkan nomor porsi untuk menunaikan ibadah haji (Japeri, 2017).

Dalam Mekanisme penyeteroran BPIH dibayarkan melalui rekening tabungan jamaah haji atas nama Badan Pengelola Keuangan Haji (BPKH) (Elma Rizkiya Ulya & Munawar, 2019) Indonesia melalui Bank Penerima Setoran Biaya Penyelenggaraan Ibadah Haji (BPS BPIH) diwilayah Kota maupun Kabupaten sebagai salah satu syarat untuk memperoleh nomor porsi jamaah haji pada saat mendaftar sebagai jamaah haji yang diatur dalam pasal 10 Peraturan Pemerintah RI No. 05 Tahun 2018 tentang Pengelolaan Keuangan Haji. Di Indonesia saat ini muncul adanya permasalahan selisih dana Biaya

Penyelenggaraan Ibadah Haji (BPIH) yang harus dibayar calon jamaah haji sejumlah Rp.35 Juta pada tahun 2018 dengan rincian biaya setoran awal yang dibayarkan calon jamaah haji pada saat mendaftar sejumlah Rp.25 Juta dan biaya pelunasan pada saat pemberangkatan ke tanah suci kurang lebih sekitar Rp.10 Juta hingga Rp.15 Juta, dengan jumlah BPIH yang digunakan selama proses perjalanan dan pelaksanaan ibadah haji hingga selesai dengan jumlah mencapai Rp.70 Juta yang digunakan untuk pemondokan, konsumsi, transportasi, dan kesehatan selama proses ibadah haji di tanah suci (Adnan, 2019).

Pada awal Januari 2020, Organisasi Kesehatan Dunia (WHO) mengumumkan suatu virus baru yang sebelumnya menjadi penyebab kasus pneumonia tidak biasa di Tiongkok (Dirjen P3 Kemenkes RI, 2020). Virus tersebut bernama 2019-nCoV dan diidentifikasi sebagai keluarga coronavirus yang meliputi SARS dan flu biasa. Virus ini menyebabkan Corona Virus Disease 2019 (COVID-19) dan menyebar percikan (droplet) dari saluran pernapasan melalui batuk atau bersin. Penderita COVID-19 dapat mengalami demam, batuk kering, dan kesulitan bernapas. Sakit tenggorokan, pilek, atau bersinbersin lebih jarang ditemukan. Pada penderita yang paling rentan, penyakit ini menyebabkan pneumonia dan kegagalan multiorgan yang kemudian dapat berujung pada kematian (KNEKS, 2020).

Pemerintah Indonesia mengumumkan dua kasus pasien positif COVID-19 pertama kali pada 2 Maret 2020. Sejak itu kasus COVID-19 terus melonjak dan menyebabkan banyaknya kematian. Pada 11 Maret 2020, WHO menaikkan status penyakit ini dari epidemi menjadi pandemi. Hal ini dikarenakan terjadi peningkatan kasus secara luar biasa di seluruh dunia. Penyebaran COVID-19 di Indonesia kemudian dianggap bersifat luar biasa. Hal ini ditandai dengan jumlah kasus dan/atau jumlah kematian yang terus meningkat. Pandemi COVID-19 juga berdampak pada aspek politik, ekonomi, sosial, budaya, pertahanan dan kearnanan, serta kesejahteraan masyarakat di Indonesia. Oleh karena itu, pada 31 Maret pemerintah mengeluarkan Keputusan Presiden Republik Indonesia Nomor 11 Tahun 2020 tentang Penetapan Kedaruratan Kesehatan Masyarakat Corona Virus Disease 2019 (COVID-19) (Kompas 2020).

Selain itu pada 31 Maret Presiden Joko Widodo juga menandatangani Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang (Perpu) Nomor 1 Tahun 2020 tentang Kebijakan Keuangan negara dan Stabilitas Sistem Keuangan untuk Penanganan Pandemi Corona Virus Disease 2019 (COVID-19) dan/atau Dalam Rangka Menghadapi Ancaman yang Membahayakan Perekonomian Nasional dan/atau Stabilitas Sistem Keuangan. Perpu ini kemudian diteken oleh Presiden menjadi Undang Undang pada 16 Mei 2020 (Perppu 1/2020, 2020).

Pembatalan keberangkatan haji karena mempertimbangkan faktor kesehatan di masa pandemi Covid-19. Setidaknya seribu anggota calon jamaah haji mengajukan pengembalian setoran pelunasan dana haji. Sebetulnya secara keseluruhan tahun ini, pengelolaan dana haji berkisar antara Rp 137 triliun hingga Rp 140 triliun. Meningkat dari tahun lalu, Badan Pengelola Keuangan Haji (BPKH) mengelola Rp 124,3 hingga Rp 2 triliun dan Rp 112,3 sampai Rp 5

triliun pada 2018 (KNEKS, 2020). Dilihat nilai manfaat atau imbal hasil dari investasi dana haji, dua tahun lalu masih di kisaran 5 triliun. Namun belakangan sudah 7 triliunan. Hitungan BPKH tahun ini, nilai manfaat berkisar 7,2 triliun sampai 8 triliun rupiah bergantung pada kondisi hingga akhir tahun dan kebijakan haji pemerintah. Pengelolaan dana haji dilakukan secara syariah. Dalam pengelolaannya pada 2019, 54,3 triliun atau 43,7 persen ditempatkan di bank. Sedangkan sisanya, 70,02 triliun pada investasi syariah (Friantoro, 2018).

kajian tentang pengelolaan dana haji sudah banyak dikaji oleh beberapa ahli. Beberapa tulisan yang dapat dijadikan sebagai kajian awal adalah karya zaida rizqi zainul, khairannis analisis pengelolaan dana haji pada pt. bank aceh syariah (Zainul & Khairannis, 2019), Erry Fitria Primardhani tentang Tanggungjawab BPKH dalam investasi keuangan haji, (Primadhany, 2018), ali mubarak manajemen pengelolaan dana haji republik indonesia (Fuhaidah & Mubarak, 2018), tulisan Septiana tentang implementasi akad musyarahah mutanasikah untuk pengelolaan keuangan haji (Septiana, 2015), Roikhan Muhammad Azis yang menulis tentang manajemen keuangan haji (Aziz, 2018), dan Endang Jumali yang juga menulis tentang manajemen keuangan haji, khususnya tentang wakalah (Jumali, 2018). Tulisan lain yang juga dapat dijadikan rujukan adalah karya Aishath Muneeza dan kawan-kawan terkait dengan perbandingan pengelolaan keuangan haji di Indonesia, Malaysia, dan Maldives (Muneeza et al., 2018). Berdasarkan tulisan tersebut, pembahasan tentang pengelolaan keuangan haji oleh BPKH dan lembaga mitra belum dikaji secara komprehensif. apalagi sekarang di akhir tahun 2019/2020 seluruh dunia mendapatkan ujian yaitu masa pandemi covid-19, semua roda ekonomi tidak berjalan sebagai mestinya. salah satunya Indonesia. Oleh karena itu, tulisan ini berupaya untuk mengetahui bagaimana pengelolaan keuangan haji yang jumlahnya sudah mencapai angka lebih dari seratus triliun dan bagaimana cara BPKH dalam mengelolah dana haji dimasa pademi covid-19.

METODOLOGI PENELITIAN

Jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian kepustakaan. Penelitian kepustakaan merupakan penelitian yang penemuannya didapatkan dengan mencari data dari berbagai literatur dan referensi yang berhubungan dengan materi pembahasan (Sari, 2020). Oleh karena itu, penelitian tentang pengelolaan dana keuangan haji di indonesia dalam penilitian ini menggunakan metode review dokumen dan trend analysis terhadap pengelolaan dana haji di masa pandemi covid 19 di Indonesia dan beberapa manfaat di dalamnya.

Pendekatan penelitian yang dilakukan menggunakan pendekatan kualitatif normatif, yaitu sebagaimana cara yang digunakan dalam penelitian hukum yang dilakukan dengan cara meneliti bahan pustaka yang ada (Abdul Kadir, 2015).

Teknik pengumpulan data merupakan langkah yang paling strategis dalam penelitian, karena tujuan utama dari penelitian adalah mendapatkan data (DEWI, 2019). Peneliti melakukan teknik pengumpulan data dengan melakukan penelitian terhadap berbagai literatur yang dilakukan untuk

mencari konsep yang ada relevansinya dengan topik pembahasan melalui pengkajian buku-buku, jurnal, majalah, serta pendapat para ahli secara tidak langsung, yang kemudian akan dianalisis secara mendalam. Selain itu, penelitian ini menggunakan teknis analisis deskriptif, yaitu analisis dengan cara memaparkan data yang telah terkumpul dan tersusun secara sistematis. Sumber diperoleh dari dokumen dan informasi beberapa temuan-temuan di berbagai jurnal dan hasil penelitian sebelumnya. Dokumen tersebut telah melalui tahapan-tahapan analisis dari berbagai keabsahan data atau sumber yang banyak dikaji oleh para peneliti, serta dianalisis dengan fakta bersifat obyektif (Haerisma, 2017).

TEMUAN DAN PEMBAHASAN

Berdasarkan Pasal 1 angka 1 Undang-Undang No.34 Tahun 2014 dana haji diartikan sebagai semua hak dan kewajiban Pemerintah yang dapat dinilai dengan uang terkait dengan kegiatan penyelenggaraan ibadah haji serta semua kekayaan dalam bentuk uang atau barang yang dapat dinilai dengan uang sebagai akibat pelaksanaan hak dan kewajiban tersebut, baik yang bersumber dari jamaah haji maupun sumber lain yang sah dan tidak mengikat (Abidin, 2016). Pada Pasal 1 angka 1 Undang-Undang No. 34 tahun 2014 ini juga menjelaskan bahwa, dana haji juga diartikan sebagai dana setoran biaya penyelenggaraan ibadah haji, dana abadi umat, dana efisiensi penyelenggaraan haji serta nilai manfaat yang dikuasai oleh negara dalam hal pelaksanaan ibadah haji dan pelaksanaan program kegiatan untuk kemaslahatan umat islam DAU (Dana Abadi Umat) (Witjacsono et al., 2019) ialah sejumlah dana yang sebelum berlakunya Undang-Undang ini diperoleh dari hasil pengembangan DAU dan/atau sisa biaya operasional penyelenggaraan ibadah haji serta sumber lain yang halal dan tidak mengikat sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan, misalnya dana zakat, dana wakaf dan dana lain-lain yang sengaja disumbangkan oleh seseorang ke dalam lingkup BPKH (Undang-Undang No.34 Tahun 2014, 2018).

BPKH (Badan Pengelola Keuangan Haji) ialah sebuah lembaga yang bertugas untuk mengelola dana haji yang bertujuan untuk dapat mengambil nilai manfaat dari potensi dana haji yang cukup besar (Primadhany, 2018). Bank Syariah Indonesia telah menyiapkan strategi dalam penghimpunan dana pihak ketiga untuk mengantisipasi berpindahnya dana haji dari sistem perbankan syariah tentunya sesuai dengan prinsip Islam.

Didalam Undang-Undang No. 34 Tahun 2014 tentang pengelolaan keuangan haji, pemerintah menetapkan mulai akhir tahun ini dana haji yang ditempatkan di lembaga keuangan syariah yang dibatasi maksimal 50% (Zainul & Khairannis, 2019). Untuk dana lainnya langsung diinvestasikan ke instrument syariah yang dinilai aman dan memberikan imbal hasil yang jauh lebih baik. Oleh karena itu seluruh Bank Syariah di Indonesia tengah menyiapkan pembiayaan-pembiayaan investasi sebagai alternative penempatan dana haji secara aman melalui produk investasi syariah agar dana haji tersebut tetap ditempatkan oleh BPKH di lembaga keuangan Syariah yang

telah dipilih sebagai Bank Penerima Setoran Biaya Penyelenggaraan Ibadah Haji (BPS-BPIH) untuk dilakukan pengelolaan agar mendapatkan timbal hasil.

Keputusan pemerintah membatalkan keberangkatan Ibadah haji karena mempertimbangkan faktor kesehatan di masa pandemi Covid-19 (Kemenag 2020). Setidaknya seribu anggota calon jemaah haji mengajukan pengembalian setoran pelunasan dana haji. Pengelolaan keuangan dana haji berkisar antara Rp 137 triliun hingga Rp 140 triliun secara keseluruhan. hal ini sangat meningkat dari tahun sebelumnya, Badan Pengelola Keuangan Haji (BPKH) mengelola dana haji sekira Rp 124,3 hingga Rp 2 triliun dan Rp 112,3 sampai Rp 5 triliun pada tahun 2018. Jika dilihat dari nilai manfaat atau imbal hasil dari investasi dana haji, dua tahun lalu masih kisaran 5 triliun. Namun belakangan ini kisaran 7 triliun. Hitungan BPKH tahun ini, nilai manfaat berkisar 7,2 triliun sampai 8 triliun rupiah bergantung pada kondisi hingga akhir tahun dan kebijakan haji pemerintah. Pengelolaan keuangan dana haji dilakukan secara syariah dan menggunakan sistem atau prinsip yang syariah dalam pengelolaannya dana pada tahun 2019, 54,3 triliun atau 43,7 persen ditempatkan di lembaga keuangan syariah. Sedangkan, 70,02 triliun pada investasi syariah (Witjaksono, 2020).

Melihat kondisi keuangan dana haji di tahun 2020 Aspek haji di Indonesia tidak bisa dipisahkan dengan pengelolaan keuangannya. Mengacu pada Undang-Undang Nomor 34 Tahun 2014 tentang Pengelolaan Keuangan Haji, diperlukan suatu lembaga tersendiri untuk mengelola keuangan haji. Oleh karena itu didirikanlah suatu lembaga bernama Badan Pengelola Keuangan Haji (BPKH) melalui Peraturan Presiden Nomor 110 tahun 2017 (Undang-Undang No.34 Tahun 2014, 2018). BPKH memiliki fungsi untuk melaksanakan perencanaan, pelaksanaan, serta pertanggungjawaban dan pelaporan keuangan haji. Dengan adanya BPKH, pengelolaan keuangan haji dilakukan dengan sistem yang transparan dan modern. Tujuannya untuk meningkatkan rasionalitas serta efisiensi melalui investasi yang mempertimbangkan imbal hasil optimal berprinsip syariah guna meningkatkan kesejahteraan umat. Harapannya pengelolaan keuangan haji dapat lebih dipercaya. Ada 3 tujuan dalam pengelolaan keuangan dana haji yang *pertama* meningkatkan kualitas penyelenggaraan ibadah haji, *kedua* meningkatkan rasionalitas dan efisiensi penggunaan BPIH, dan *ketiga* meningkatkan manfaat bagi kemaslahatan umat Islam.

Dalam mengelola keuangan haji, BPKH telah mendapatkan penjaminan dari Lembaga Penjamin Simpanan (LPS). Jumlah penjaminan cukup besar dan telah sesuai dengan ketentuan LPS. Pernyataan penjaminan ini seiring dikeluarkannya surat LPS Nomor 5-001/DK01/2020 tertanggal 15 Januari 2020 (LPS, 2020). Berdasarkan data BPKH yang disampaikan oleh Rahmat Hidayat yang merupakan Anggota Badan Pelaksana BPKH, total dana kelolaan haji per Juni 2020 mencapai Rp 136 triliun dan diproyeksikan bertambah menjadi Rp 140 triliun, naik dari tahun sebelumnya senilai Rp 124,3 triliun. Dana tersebut ditempatkan di lembaga keuangan syariah yang menerima setoran biaya penyelenggaraan ibadah haji (BPS BPIH) sebesar Rp 54,8 triliun, sementara sisanya dari pengelolaan dana haji tersebut diinvestasikan. Dengan rinciannya,

| No | Dana | Alokasi Dana |
|----|-----------------|----------------------|
| 1 | Rp 54,8 triliun | BPS BPIH |
| 2 | Rp 49,1 triliun | Investasi pada sukuk |
| 3 | Rp 31,1 triliun | Reksadana syariah |
| 4 | Rp 1,1 triliun | Investasi langsung |

Dan nilai manfaat dari pengelolaan keuangan dana haji pada bulan Juni 2020 mencapai kisaran Rp 3,4 triliun, dan proyeksinya hingga akhir tahun bisa mencapai kisaran Rp 8 triliun (KNEKS, 2020).

Dengan dibatalkannya keberangkatan haji 2020 dikarenakan pandemi 19, berdasarkan data per 7 Juli 2020, dari kuota calon jamaah haji sebanyak 221.000 dan dari 995 jemaah melakukan penarikan setoran pelunasan. dengan rincian sebanyak 897 jemaah haji reguler dan 98 jemaah haji khusus. Di sisi lain, adanya pembatalan keberangkatan haji 2020 karena pandemi 19 menyebabkan dana operasional tahun 2020 tidak dikeluarkan. Dana operasional tersebut dikembalikan dan dikelola oleh Badan pengelola keuangan haji (KNEKS, 2020).

Selain itu, badan pengelola keuangan haji telah mendapatkan persetujuan dari Komisi VIII DPR terkait usulan penggunaan nilai manfaat dana haji pada tahun 2020. Mendapatkan usulan tersebut dalam penggunaan nilai manfaat BPKH tahun 2020 dalam mendukung pelaksanaan ibadah haji pada tahun-tahun berikutnya. Nilai manfaat dari keuangan dana haji tersebut termasuk akumulasi nilai manfaat tahun sebelumnya dan efisiensi BPIH untuk operasional pelaksanaan ibadah haji (KNEKS, 2020).

Dalam program yang dilakukan oleh BPKH di masa pandemi ini ada beberapa macam, yaitu *pertama*, memberikan bantuan untuk kesejahteraan kepada para pendakwa. *Kedua*, Melakukan investasi di arab Saudi berupa Properti, dan yang *ketiga* memberikan bantuan kepada rumah sakit yang membutuhkan dana dan masih banyak lagi. Pandemi covid-19 memberikan dampak tersendiri bagi dana haji. Salah satunya adalah berkurangnya jumlah pendaftar baru bahkan hingga 50 persen (Ningsih & Mahfudz, 2020). Hal ini dimaklumi mengingat kondisi perekonomian saat ini sedang menurun. Lebih lanjut, terdapat 995 jemaah yang menarik setoran pelunasan per 7 Juli 2020. dengan rincians sebanyak jamaah haji reguler yang berjumlah dan 98 jemaah haji khusus. Dan dampak positifnya, yaitu peningkatan dana kelolaan dan penggunaan nilai manfaat haji tahun-tahun berikutnya.

SIMPULAN

Berdirinya suatu lembaga yang bernama Badan Pengelola Keuangan Haji (BPKH) melalui Peraturan Presiden Nomor 110 tahun 2017. BPKH memiliki fungsi untuk melaksanakan perencanaan, pelaksanaan, serta pertanggungjawaban dan pelaporan keuangan haji. Dengan adanya BPKH, pengelolaan keuangan haji dilakukan dengan sistem yang transparan dan modern. Tujuannya untuk meningkatkan rasionalitas serta efisiensi melalui investasi yang mempertimbangkan imbal hasil optimal berprinsip syariah guna meningkatkan kesejahteraan umat. Harapannya pengelolaan keuangan haji

dapat lebih dipercaya.

Badan pengelola keuangan haji melakukan pengelolaan dengan prinsip dan kaidah sesuai dengan syariah, hati-hati dalam mengelolanya, dan digunakan untuk manfaat jemaah haji Indonesia. Kedua, dalam rangka optimalisasi dalam pengelolaannya, BPKH melaksanakan investasi di Arab Saudi, serta melakukan implementasi digitalisasi haji dan umrah global. Kemudian BPKH gencarkan gerakan “Ayo Haji Muda”. Mari tunaikan haji selagi muda, Gerakan ini mengimbau kalangan generasi muda/milenial untuk melaksanakan ibadah haji.

DAFTAR PUSTAKA

- Abdul Choliq. (2018). *ESENSI PROGRAM BIMBEL MANASIK HAJI UPAYA PEMBERDAYAAN MASYARAKAT*. 23–49.
- Abdul Kadir, M. (2015). *Hukum Dan Penelitian Hukum*. Bandung : PT. Citra Aditya Bakti., 8(1), 52.
- Abidin, M. (2016). *Analisis Investasi Dana Haji dalam Pembiayaan Infrastruktur dan Peningkatan Kualitas Penyelenggaraan Ibadah Haji*. *Harmoni*, 152–164.
- Adnan, M. A. (2019). *Saatnya Memahami Biaya Penyelenggaraan Ibadah Haji (BPIH)*. 1–6.
https://bpkh.go.id/files/stocks/Muhammad_Akhyar_Adnan_-_Memahami_Biaya_Penyelenggaraan_Ibadah_Haji.pdf
- Aziz, R. M. (2018). *Hahslm Theory as Guidance of Straight Path in Management of Hajj and Finance*. *KnE Social Sciences*, 3(8), 105–120.
<https://doi.org/10.18502/kss.v3i8.2503>
- BPS. (2018). Badan Statistik Indonesia. 2018.
- Daulay, A. N. (2017). *Faktor-Faktor Yang Berhubungan Dengan Perkembangan Produk Tabungan Haji Perbankan Syariah Di Indonesia*. *HUMAN FALAH: Volume 4. No. 1 Januari – Juni 2017*, 4, 106–136.
- DEWI, R. P. (2019). *Studi Kasus - Metode Penelitian Kualitatif*. *April 2015*, 31–46.
<https://doi.org/10.31227/osf.io/f8vwb>
- Dirjen P3 Kemenkes RI. (2020). *Pedoman Kesiapsiagaan Menghadapi Infeksi COVID-19*. 75.
- Elma Rizkiya Ulya, & Munawar, P. D. (2019). *Bidang Investasi Oleh Badan Pengelola Keuangan Haji (BPKH) Indonesia*. Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Brawijaya, Malang.
- Farhan, N. (2017). *Problematika Waiting List Dalam Penyelenggaraan Ibadah Haji Di Indonesia*. *Jurnal Studi Agama Dan Masyarakat*, 12(1), 57–80.
<https://doi.org/10.23971/jsam.v12i1.469>
- Friantoro, D. (2018). *Mengganggu Badan Usaha Milik Haji (BUMH) Ikhtiar Mencari Model Investasi Yang bernilai Maslahat*. In *Bidang Perencanaan & Pengembangan BPKH* (pp. 1–23).
[https://bpkh.go.id/files/stocks/Dian_Frantoro_-_Mengganggu_Badan_Usaha_Milik_Haji_\(BUMH\)_Ikhtiar_Mencari_Model_Investasi_Yang_bernilai_Maslahat.pdf](https://bpkh.go.id/files/stocks/Dian_Frantoro_-_Mengganggu_Badan_Usaha_Milik_Haji_(BUMH)_Ikhtiar_Mencari_Model_Investasi_Yang_bernilai_Maslahat.pdf)

- Fuhaidah, U., & Mubarak, M. A. (2018). *Manajemen Pengelolaan Dana Haji Republik Indonesia (Studi Kolaborasi Antar Lembaga Bpkh, Kemenag Dan Mitra Keuangan Dalam Pengelolaan Dana Haji)*. *Iltizam Journal Of Shariah Economic Research*, Vol. 2, No. 2, 2018, 2(2), 68–88.
- Haerisma, A. S. (2017). *Tinjauan Maqasid Syari'ah Terhadap Obligasi Syariah (Sukuk)*. *Al-Mustashfa*, 2(2), 136–150.
- Hamidah, & Anganthi, N. R. N. (2017). Strategi Coping Pada Jamaah Haji Tunanetra. *Jurnal Indigenous*, 2(1), 87–95.
- Japeri. (2017). Pengaruh kuota terhadap daftar tunggu naik haji di kota padang. *Jurnal Ekonomi Dan Bisnis Islam*, 2(1).
- Jumali, S. Z. A. (2018). Management of Hajj funds in Indonesia. *Journal of Legal, Ethical and Regulatory Issues*, 21(3), 1–9.
- KNEKS. (2020). KNEKS komite ekonomi dan keuangan syariah. *ilsight Islamic Economy Bulletin Musim Haji Di Tengah Pandemi, INSIGHT I*, 1–28.
- Munawaroh, Z., Mudhofi, M., & Susanto, D. (2017). Efektivitas Sistem Informasi Dan Komputerisasi Haji Terpadu (Siskohat) Dalam Penyelenggaraan Ibadah Haji. *Jurnal Ilmu Dakwah*, 35(2), 225–248. <https://doi.org/10.21580/jid.v35i2.1608>
- Muneeza, A., Sudeen, A., Nasution, A., & Nurmalasari, R. (2018). A Comparative Study of Hajj Fund Management Institutions in Malaysia, Indonesia and Maldives. *International Journal of Management and Applied Research*, 5(3), 120–134. <https://doi.org/10.18646/2056.53.18-009>
- Ningsih, M. R., & Mahfudz, M. S. (2020). *Dampak Pandemi Covid-19 Terhadap Manajemen Industri Perbankan Syariah: Analisis Komparatif*. *Point*, 2(1), 1–10. <https://doi.org/10.46918/point.v2i1.576>
- Nuri, M. (2014). Pragmatisme Penyelenggaraan Ibadah Haji Di Indonesia. *SALAM: Jurnal Sosial Dan Budaya Syar-I*, 1(1). <https://doi.org/10.15408/sjsbs.v1i1.1532>
- Perppu 1/2020. (2020). *Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2020*. 1(1).
- PERATURAN LEMBAGA PENJAMIN SIMPANAN NOMOR 3 TAHUN 2020. 1–64.
- Primadhany, E. F. (2018). Tinjauan Terhadap Tanggung Jawab Badan Pengelola Keuangan Haji (Bpkh) Dalam Melakukan Penempatan Dan/ Atau Investasi Keuangan Haji. *Jurisdictie: Jurnal Hukum Dan Syariah*, 8(2), 125–141. <https://doi.org/10.18860/j.v8i2.4447>
- Sari, M. (2020). Penelitian Kepustakaan (Library Research) dalam Penelitian Pendidikan IPA. *Natural Science: Jurnal Penelitian Bidang IPA Dan Pendidikan IPA*, 6(1), 41–53. <https://ejournal.uinib.ac.id/jurnal/index.php/naturalscience/article/view/1555/1159>
- Septiana, N. I. (2015). *Analisis implementasi akad musyarakah mutanaqishah untuk pengelolaan keuangan haji di bank syariah pendekatan analytic network process*. *Prosiding Seminar Nasional & Temu Ilmiah Jaringan Peneliti*, 293–310.
- Sulthoni, M., Muhlisin, M., & Mutho'in, M. (2012). *Haji Dan Kegairahan Ekonomi: Mengungkap Makna Ibadah Haji Bagi Pedagang Muslim di Yogyakarta*. *JURNAL PENELITIAN* Vol. 9, No. 1, Mei 2012., 9(1), 49–65.

<https://doi.org/10.28918/jupe.v9i1.130>

Undang-Undang No.34 Tahun 2014. (2018). *Undang-Undang No.34 Tahun 2014*.

Witjacsono, B., Harto, P. P., Wibowo, H., & Suprpto, E. (2019). Investasi keuangan haji bpkh. *Investasi BPKH, Jakarta*, 1-202.

Witjaksono, B. (2020). *Analisis Kelayakan Investasi Keuangan Haji Dalam Pembiayaan Infrastruktur Dan Tingkat Imbal Hasil Badan Pengelola Keuangan Haji (BPKH)*. *Jurnal Performance*, 27(1), 30-40.

<http://jos.unsoed.ac.id/index.php/performance/article/view/1981/1409>

Zainul, Z. R., & Khairannis, K. (2019). *Analisis Pengelolaan Dana Haji Pada Pt. Bank Aceh Syariah*. *Equilibrium: Jurnal Ekonomi Syariah*, 7(2), 240-258.

<https://doi.org/10.21043/equilibrium.v7i2.5757>